

NÄRINGSLIV

Mors hemgift har växt till en miljard

ANDERS ANDERSSON

- **Ålder:** 60 år.
- **Gör:** Ägare, koncernchef och vd för Thage.
- **Familj:** Monika Ericsson, arkitekt och samhällsbyggnadschef på Östra Göinge kommun. Barnen Elin, 23, Kaspar 25, Matilda 27. Barnen sitter i bolagets styrelse.
- **Bor:** Kristianstad, från Tollarp.
- **Bakgrund:** Pluggade till byggnadsingenjör på Österänggymnasiet, och tog sedan en civilingenjörsexamen från LTH. Jobbade sedan på ABV (nuvarande NCC) fram till 1986 då han kom hem och började jobba med pappa Thage Andersson. Anders har varit vd sedan 1992.

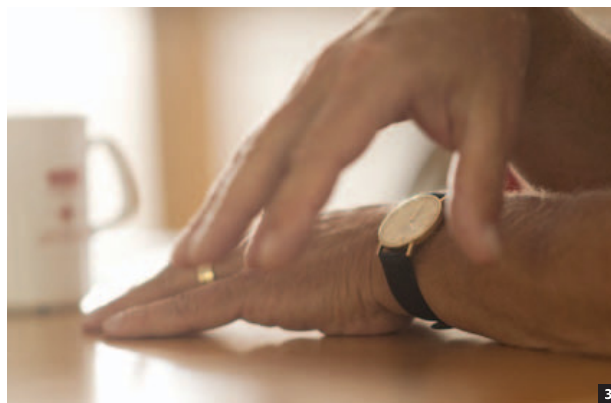
THAGE

- Thage är ett byggföretag som började som Thage Anderssons Byggnads i en villa i Västra Vram år 1947. Företaget är även verksam inom smide, plåtslageri, fasta och mobila kranar och fastighetsförvaltning.
- År 2013 var omsättningen cirka 900 miljoner kronor. Resultatet hamnade kring nollan vilket förklaras med att byggbranschen haft tre tuffa år.
- Huvudkontoret finns på Vasagatan i Kristianstad. Med 460 anställda är Thage en av Kristianstads största arbetsgivare.





1. Anders Andersson jobbade på byggföretaget ABV innan han kallades hem för att lära sig ta över pappa Thages företag.
2. Anders Andersson använder inte ordet "personal" om sina anställda, utan säger "medarbetare". Här träffar han Lasse Hult, Tony Rooth och Bo Haraldsson på gården.
3. 150 guldklockor kommer företaget att ha delat ut i år.



En dubblerad omsättning till minst två miljarder kronor år 2020. Det är koncernchefen Anders Anderssons vision för byggföretaget Thage som hans far startade i en villa i Västra Vram för 67 år sedan.

TOLLARP

Anders Andersson skrattar till.

– Det finns en rolig historia kring mor och far när företaget startade. Mor hade med sig 3000 kronor i hemgift som hon förvarade i en plåtask i linneskåpet. Far, som inte hade någonting med sig, fick nys om det och gick och plockade av de där pengarna. Sen åkte han till försvarets över-skottslager och köpte sex motorcyklar. När mor såg dem uppställda på gården förstod hon att det var hennes hemgift som hade gått åt.

Blev hon förbannad?

– Hon blev alldeles vansinnig. Farsan sa: "Ta det lugnt Elin, jag ska renovera alla och sälja fem." Efter det hade han 6000 kronor och en egen motorcykel. Där sattes rollerna på något sätt. Mor sa till far: "Jag sköter administrationen och blöjor så får du sköta all business."

En av de större i södra Sverige

Historien som Anders Andersson berättar ägde rum ett par år efter andra världskrigets slut. Företaget Thage Anderssons Byggnads såg dagens ljus i en villa i Västra Vram. Den första stora investeringen blev en betongblandare. Nu är företaget en av de större byggtrenörerna i södra Sverige om man bortser från jättarna Skanska, NCC och Peab.

De senaste tre åren har präglats av hård konkurrens om byggjobben. För att hålla skutan flytande har bolaget tagit uppdrag med små marginaler.

– Det viktiga har varit att behålla företaget någorlunda stort. För det går väldigt fort när det väl vänder. Då gäller det att stå redo.

Och i våras hände just det.

– Vi har aldrig fakturerat så mycket i företagets historia som vi gjorde i juni månad. De positiva signalerna märks i alla grenar av företaget. Vi räknar just nu på tio-femton jobb som vi ska lämna offerter på. Framför allt är det nere i Malmö och Lund det händer.

Nu kan företaget Thage välja jobben efter eget huvud och hjärta. Men det har inte alltid gått på räls för bolaget. När Anders Andersson tog över 1992 var hela branschen i gungning.

– Då försvann 60 procent av byggmarknaden. Vi var 330 medarbetare när jag blev vd. Fyra år senare var

vi nere på 170 man. Ett tag höll jag nästan bara på att säga upp folk. Det enda jag tänkte på var att vi skulle överleva.

Samtidigt satsade företaget på att kvalitetscertifiera sig på bygg- och miljösidan. År 1996 kom genombrottet när man landade det största jobbet som bolaget hade haft fram tills dess, Ericssons hus i Lund.

– Det var ett bygge på 180 miljoner. Efter det började vi ta allt fler större jobb.

Bygger i Lund och Malmö

Sedan dess har företaget utfört en uppsjö av byggjobb. Till exempel har man byggt två hus för biomedicinskt centrum (BMC) i Lund i slutet av 90-talet. I staden byggde man också Sony Ericssons huvudkontor år 2007. Kontinuerligt har man också byggt bostadshus för de kommunala bostadsbolagen i Lund, Malmö och Kristianstad. Det största jobbet just nu är kvarteret Niagara, ett område med tre hus som är tänkt att bli Malmö Högskolas nya flaggskepp. Nästa år beräknas arbetet vara färdigt.

För att positionera sig för framtidens utmaningar valde ledningen nyligen att slå ihop sina tre byggföretag, Thage Anderssons Byggnads, August Lundbergs Byggnads och N-E Persson Byggnads, till ett nytt bolag. Sedan i våras är Thage det officiella namnet för alla tre.

– Med den här affären blir vi ett företag som är starkare när det gäller nyckeltal. Kunderna ställer i dag större och större krav på att man ska ha en viss omsättning. Har man inte en viss stabilitet får man inte vara med på de stora projekten.

Man fortsätter leta folk

Sedan i maj har Thage utökat personalstyrkan med 30 personer. Numera är man kring 460 medarbetare och fortsätter leta efter folk. Ambitionen är att öka omsättningen med 200 miljoner för varje år fram till 2020. Då kommer man ha en målsättning på två miljarder kronor. Planen är att växa dels organiskt och dels genom förvärf.

Varför två miljarder och varför just 2020?

– En känsla. Jag driver inte bara med huvudet utan mycket magkänsla.

ANEKDOT

Anekdot om pappa Thage I:

■ Jag sökte egentligen ekonomi och social linje på gymnasiet, men när far fick reda på det så satte han mig i bilen. Sen åkte vi in till Österångymnasiet som han precis hade byggt. Far sa till rektorn: "Pågen har sökt in på fel linje, du har ju bygg här. Har du inte plats för honom?" På den vägen blev det. Och jag har inte ångrat något alls.

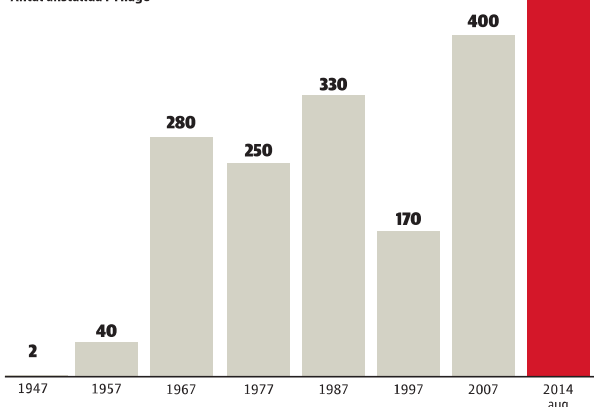
Anekdot om pappa Thage II:

■ Det hände att han kom ut på arbetsplatsen och märkte att det inte var städlat. Då kunde han ta en av träbitarna, lägga upp den på sina spetsiga italienska skor, och skicka ut den rätt ut i luften. Då såg gubbarna och tänkte vi måste nog röja lite grann. Han hade lite sådana grejer för sig. Jag kommunicerar hellre, det har jag nog efter min mor.

Från 2 till 460 anställda

På 90-talet halverades personalstyrkan, men sedan byggboomen i mitten av 00-talet har Thage bara fortsatt att växa.

Antal anställda i Thage



KÄLLA: THAGE

GRAFIK: KRISTIANSTADSBLADET

Sen har jag duktiga medarbetare som jag tänker lämna över mer ansvar till. Vi har successionen klar den närmsta tiden, säger Anders och fortsätter:

– Själv kommer jag ta steget tillbaka från vd-posten i september nästa år och ska i stället ägna mig åt det visionära arbetet som koncernchef.

"Gick ju hur bra som helst"

Utanför kontoret i Västra Vram står två gamla trojänare. Lasse Hult, maskinförare, tar en paus för att snacka med Bo Haraldsson, numera pensionerad låtslagare som cyklat ned för att hälsa på. De har båda gjort 45 år i företaget.

– Det var bra här varena dag. Eller nån gång var det väl ett helvete också, säger Bo Haraldsson och skrattar.

Är det någon skillnad på Thage och Anders?

– I början var det, men nu tror jag inte det är det. Jag får nog säga att jag ändrade inställning.

Var du skeptisk i början?

– Helt ärligt och uppriktigt så var jag det. Men det var inte lätt för Anders. Två personer i ledningen gick bort inom kort tid, varav en var hans far. Sen kom ju Anders till när det var riktig kris i hela branschen.

Men han löste det?

– Ja, sen gick det ju hur bra som helst.

Anders Andersson står bredvid och lyssnar. Han berättar att företaget ska dela ut sin 150:e guldklocka i år.

– Vi har alltid haft väldigt bra och lojala medarbetare. Här har man kunnat växa. Flera i styrelsen började som yrkesarbetare som min far tog in i företaget.

Vad har du för drömprojekt på listan?

– Ett sjukhus i Skåne. Sjukhus är något speciellt, där tar man hand om människor. Det är även något av det mest avancerade man kan bygga förutom forskningsanläggningar. Jag gillar en riktig utmaning.

– Vi har räknat på många sjukhusbyggen och inte fått nåt. Det grämer mig lite grann. Ibland undrar man om man ska sluta försöka, men som far brukade säga: "det är bara på t'igen".

TEXT: LUKAS ERNRYD

lukas.ernryd@kristianstadsbladet.se



FOTO: TOM WALL

tom.wall@kristianstadsbladet.se

